



RAPPORT MORAL

2020



2020 aura marqué une grande mutation pour l'association :

- *Le lancement d'un nouveau projet agréé pour 4 ans,*
- *Des perspectives nouvelles consolidant les orientations*
- *Une crise sanitaire qui a profondément bouleversé nos usages.*

L'assemblée générale reste le reflet de la démocratie associative. Cette année, nous la vivrons autrement. Les adhérents ont été appelés à voter pour les différents rapports et pour désigner les membres du Conseil d'Administration. L'association s'adapte ainsi, sans renoncer, au principe de participation des adhérents dans sa gestion.

L'an dernier, je vous présentais le projet associatif 2020-2023.

Résultat d'un remarquable travail entre les bénévoles, les habitants, les salariés et les partenaires.

Ce projet est à l'image de l'association : **Citoyenne, Prudente mais en mouvement.**



- **1. Participative et citoyenne :**

C'est une année où le pouvoir d'agir, l'engagement des bénévoles et des salariés ont été mis à l'épreuve des confinements, des restrictions d'effectifs, au rythme des fermetures et des réouvertures. Le levier des nouvelles technologies a permis de maintenir cet esprit mais avec les limites que leur connaît.

Ce fonctionnement en « mode dégradé » a pesé sur le collectif. Toutefois des alternatives, des fonctionnements hybrides, davantage ciblés sur les micro-groupes ont permis de maintenir le lien. L'équipe a su s'adapter et devra encore le faire pour retrouver le dynamisme de ces grandes assemblées où on discute, on se projette et on construit ENSEMBLE les projets du quotidien.

Toutefois, le bureau de l'association plutôt bien fonctionné et s'est réuni davantage pour - bien évidemment- entériner les modifications de fonctionnement du centre social et assurer la gouvernance de l'association.



- **2. Prudente :**

Face aux bouleversements rencontrés en 2020, l'association a équilibré son action entre la prudence et les nécessités de s'équiper en matériel informatique pour répondre aux nouveaux besoins. C'est pourquoi, le Conseil d'Administration à engagé un programme d'investissement de plus de 50 000€ pour s'adapter aux nouvelles réalités et ressources numériques. Acquisition de nouveaux matériels de travail, de communication, d'interactivité mais aussi de nouvelles modalités d'inscription et de réservations aux activités des adhérents. Ce programme – mesuré- a obtenu le soutien de la Caf du Nord. Ce matériel et ces ressources sont bien évidemment en direction des familles. Cette gestion prudente se reflétera dans le rapport financier présenté ensuite.



- *3. En développement et en mouvement :*

Face à la situation inédite, le centre social a travaillé autour de publics fragilisés et isolés. Les seniors, les plus touchés par cette crise seront une priorité soutenue par le Département du Nord. L'équipe, tant bénévole que salariée s'est investie énormément pour garder le contact avec les plus fragiles et les plus isolés. C'est pourquoi je remercie sincèrement les personnes qui, au quotidien, font de ce centre social ce qu'il est : un lieu ouvert à tous, dans ces murs et au-delà.

Mesdames, Messieurs, je vous remercie de votre attention et de votre confiance.

Jaime ALBUQUERQUE, Président